

Vallensbæk Kommune  
Vallensbæk Stationstov 100  
2665 Vallensbæk Strand

[www.vallensbaek.dk](http://www.vallensbaek.dk)  
[dc@vallensbaek.dk](mailto:dc@vallensbaek.dk)

T 4797 4000



**Det hele menneske**  
Vision for fremtidens boligby

# KOMMUNEPLANSTRATEGI 2014

Vallensbæk – det hele menneske  
i fremtidens boligby

## INDHOLD

Borgmester Henrik Rasmussens forord : "Det hele menneske i fremtidens boligby" .....	3
Det unikke ved Vallensbæk .....	4
Vallensbæks vision .....	5
<i>VISION : Det hele menneske i fremtidens boligby</i> .....	5
<i>Delvision 1 : Dynamisk arbejdsliv og fleksibel service af høj kvalitet</i> .....	6
<i>Delvision 2 : Grønt byliv med central beliggenhed</i> .....	7
<i>Delvision 3 : Et sundt liv er et godt liv</i> .....	8
<i>Delvision 4 : vilje til ildsjæle</i> .....	8
<i>Delvision 5 : Et udviklende børne- og ungeliv</i> .....	9
Temaer .....	10
1. Vi er energieffektive og forebygger klimaforandringer .....	10
2. En fremtidssikret infrastruktur.....	11
3. Grønne områder og urbanisering i balance.....	12
4. Sundhed gennem forebyggelse – en tidlig og rettidig indsats .....	13
5. Uddannelse der udfordrer, styrker talent og giver job .....	14
6. Vi skal sikre kvalificeret arbejdskraft.....	15
7. Et styrket erhvervsklima og en ambitiøs erhvervsservice .....	16
8. Bedre rammer og dialog, så alle kan bidrage til kommunens udvikling.....	17
De lovmæssige krav til en kommuneplanstrategi.....	18
Planlægning siden sidst .....	18

"DET HELE MENNESKE I FREMTIDENS BOLIGBY"

*Kommunalbestyrelsen har arbejdet med det, der skal fokus på i Vallensbæk Kommune de næste fire år. Resultatet er Kommuneplanstrategi 2014 - en bred udviklingsstrategi for kommunen.*

I 2012 formulerede Vallensbæk Kommunalbestyrelse en langsigtet vision for Vallensbæk Kommune. Den blev fulgt op med Kommuneplanstrategi 2012, hvor kommunalbestyrelsen fastlagde en strategi for, hvordan vi skulle arbejde hen imod visionen.

Du kan se en status på arbejdet med den tidligere kommuneplanstrategi på [www.vallensbaek.dk](http://www.vallensbaek.dk).

Med kommunalbestyrelsens formulering af Kommuneplanstrategi 2014 sætter vi barren højt i ambitionen om at nå visionen: "Det hele menneske i fremtidens boligby". Strategien indeholder otte temaer, der skal arbejdes med i de kommende fire år.

Vedtaget af Kommunalbestyrelsen den 10. september 2014.

Med venlig hilsen



Henrik Rasmussen  
Borgmester



**VALLENSBÆK**  
KOMMUNE

# DET UNIKKE VED VALLENSBÆK

*Vallensbæk er en kommune i udvikling, der er kendetegnet ved nærvær og samspil. Vi taler om en særlig Vallensbæk-ånd og et stærkt værdifællesskab*

Vi er tætte på hinanden, vi har højt til loftet og rummelige fællesskaber, hvor vi kommer hinanden ved – også på tværs af generationer. Vi løfter sammen: borgere, kommune, foreninger og erhvervsliv er sammen om at udvikle Vallensbæk.

Det er med udspring i nærværet, at vi sætter borgeren og erhvervslivet i centrum. Vallensbæk Kommune er til for borgerne og erhvervslivet. Vi er borgernes, erhvervslivets og foreningernes kommune og ikke blot en administrativ enhed. Det er ikke tilstrækkeligt at have et effektivt serviceorgan i en kommune, vi skal også have tilfredse og aktive virksomheder og borgere, der kommer hinanden ved og tager del i fællesskabet og i opgaveløsningen.

Samspil præger vores kommune på flere områder. Vi har et politisk og frivilligt engagement med mange ildsjæle og et stort ønske om at hjælpe hinanden, samtidig med at der er rum til at dyrke familieliv og fritidsliv. Vallensbæk er præget af fællesskab, både på tværs af generationer og på tværs af ressourcestærke og mindre ressourcestærke borgere. Vi har fundamentet til at kunne løfte og understøtte vores borgere i de udfordringer, de møder. Nærværet og samspillet kommer til udtryk i, at alle kender politikerne, og politikerne kender hele kommunen. Der er en gensidigt respekt i forholdet til vores borgere og virksomheder. Opgaver og udfordringer løses i samspil med relevante parter, fx gennem brugerbestyrelser og møder med grundejerforeninger.

Det er dét nærvær og samspil, der gør Vallensbæk unikt.

Den grønne natur tæt på byen er også et særkende. Vi har en bred variation i byrum og natur, rigt foreningsliv med gode faciliteter og høj service - alt sammen inden for et lille geografisk område. Vi er en grøn kommune med en stærk historie. Vi er en by med udsyn tæt på hovedstadens muligheder.

Kommunen har gennem de seneste år været igennem en rivende vækst med en stor befolkningsstigning, en øget udbygning og etablering af nye boligområder. Der er sideløbende trukket nyt erhverv til og etableret flere arbejdspladser i kommunen. Også fremadrettet vil kommunen være i udvikling. Vi er samtidig en del af Øresundsregionen med en fokuseret vækstdagsorden. Vi er glade for den udvikling Vallensbæk er i, og vi vil gerne fastholde udviklingen, da det er grundlaget for vores velfærd og vores mulighed for at tilbyde services af høj kvalitet.

Udviklingen giver os nogle udfordringer i form af støj og pres på vores faciliteter, ligesom vi udfordres af planloven. Det er vigtigt, at vi får det bedste ud af udviklingen og bidrager som bo-kommune til regionens vækstdagsorden samtidig med, at vi på en effektiv måde håndterer de udfordringer, udviklingen giver os.

For at understøtte Øresundregionens vækst og bibeholde en attraktiv kommune for både erhverv og boliger skal vi have fokus på vores styrker og værne om de værdier og særlige kendetegn, der gør Vallensbæk Kommune unik – også i de kommende fire år. Det er udgangspunktet for denne kommuneplanstrategi.

# VALLENSBÆKS VISION

*Vallensbæks vision er "Det hele menneske i fremtidens boligby".*

Kommunalbestyrelsen har sat en vision for Vallensbæk, en vision som skal bruges som pejlemærke for Vallensbæks fremtidige udvikling og arbejde for at sikre Vallensbæk som en fortsat selvstændig kommune.

Visionen er "Det hele menneske i fremtidens boligby". Visionen er fundamentet, som afspejles i følgende delvisioner:

- ▶ **Dynamisk arbejdsliv og fleksibel service af høj kvalitet**
- ▶ **Grønt byliv med central beliggenhed**
- ▶ **Et sundt liv er et godt liv**
- ▶ **Vilje til ildsjæle**
- ▶ **Et udviklende børne- og ungeliv**

Her kan du læse om kommunalbestyrelsens overordnede vision for Vallensbæk Kommune og de fem delvisioner.

## VISION : DET HELE MENNESKE I FREMTIDENS BOLIGBY

*Vi retter blikket mod fremtiden og sætter mennesket i centrum i visionen om "Det hele menneske i fremtidens boligby".*

"Det hele menneske" er et spørgsmål om balance, uanset hvor i livet, et menneske er. En balance mellem at kunne selv og bidrage versus at modtage hjælp, når der er behov. En balance mellem natur, tryghed og det nære byliv versus muligheden for udvikling i en pulserende metropol. En balance mellem fællesskabet og nærvær versus muligheden for at forfølge egne drømme og realisere sit potentiale.

Fremtidens boligby understøtter denne balance – den skal tilbyde optimale betingelser, der understøtter borgeren i at kunne selv og deltage i et samspil med andre. Fremtidens boligby skal også tilbyde fleksibel og tidlig indsats, når der er behov. Der skal være mulighed for ro, nærhed og tryghed i grønne omgivelser med god infrastruktur tæt på storbyens tilbud.

Derudover byder fremtidens boligby på optimale forhold for virksomheder, nye samarbejdsformer og samspil, fællesskaber på tværs af generationer, hvor man hjælper hinanden samtidig med, at der er mulighed for den enkelte til at udvikle sig. Fremtidens boligby skal tilbyde læring og udvikling for livet.

Fremtidens boligby understøtter balancen mellem arbejdsliv, familie- og fritidsliv og understøtter erhvervslivets behov. Det handler om gode muligheder for at komme til og fra job, gode indkøbsfaciliteter, fleksible pasningsmuligheder, optimale betingelser for et sundt og aktivt fritidsliv og fokus på nære relationer og tidssvarende boliger.

## DELVISION 1 : DYNAMISK ARBEJDSLIV OG FLEKSIBEL SERVICE AF HØJ KVALITET

*Vallensbæk Kommune er til for borgerne, foreningerne og erhvervslivet. Vi udnytter det unikke i Vallensbæk og gør op med det, vi plejer.*

Historisk set har Vallensbæk Kommune altid været en veldrevet kommune, der er kendetegnet ved gedigen kvalitet og god service. Vallensbæk Kommune er til for både borgere, erhverv og foreninger og er præget af klassiske dyder som flid og ansvarlighed. Et dynamisk arbejdsliv er centralt for det hele menneske, og derfor er det naturligt, at vi tilbyder fleksibel service af høj kvalitet til erhvervslivet og har fokus på beskæftigelsesindsatsen. Vi har altid været kendt for at turde tænke nyt og at handle og omstille os hurtigt, hvilket smitter af på de ydelser og den service, vi tilbyder.

Vi skal sætte borgeren og virksomhederne i centrum og udvikle servicen ved at udnytte det unikke i Vallensbæk og sætte fokus på samspillet med borger, erhvervsliv og foreninger og på den kvalitet, de oplever. Vi skal i dialog med brugere og pårørende om hverdagen i daginstitutioner, skoler, plejehenhed mv., ligesom vi skal udvikle vores erhvervsservice i et samspil med erhvervslivet.

For at udvikle og understøtte den fleksible service skal kommunen være risikovillig og imødekommende og se muligheder frem for begrænsninger. Vi skal turde udnytte mulighederne, have udsyn og gøre op med, hvad vi plejer.

Sådanne ambitioner kræver et opgør med bureaukrati, servicestandarder og nulfejlskultur samt fokus på borgeres og virksomheders oplevelse af kvalitet i service og ydelser. Vi skal invitere borgere og erhvervsliv ind som samskabere og aktivt afsøge nye stærke samarbejdspartner, fx i de praktiserende læger, grundejerforeninger eller erhvervslivet.

Det betyder, at Vallensbæk skal sikre en optimal og effektiv styring baseret på nærvær og samspil – både i forhold til økonomi, inddragelse og opfølgning. Vallensbæk Kommunes medarbejdere skal udvise respekt og forståelse overfor borgere og virksomheder, drage ansvar og kende det større formål, som de bidrager til. Det kræver en tryk og meningsfuld arbejdsplads. Vallensbæk Kommune skal være kendetegnet ved stor ærlighed og åbenhed i forvaltningen, så borgerne kan have den største tillid til deres kommune.

I Vallensbæk sætter vi fokus på lokaldemokrati og medindflydelse bl.a. gennem Fremtidens Borgerhus. Nærvær giver mulighed for at tage individuelle hensyn og tilpasse servicen til den enkelte – vi kan behandle alle forskelligt efter behov og afklare, hvad kvalitet er for den enkelte borger og den enkelte virksomhed. Samtidig kan vi udnytte nærværet til at sætte tidligt ind og tilbyde den rette indsats på det rette tidspunkt, fx både i forhold miljø og bæredygtighed, sundhed, ældre og børn.

Vallensbæk Kommune ønsker at gå foran med udnyttelse af de mange muligheder, som ny teknologi skaber for inddragelse, nærdemokrati og dialog med og mellem borgere og virksomheder.

### Vi er en kommune:

- ✓ med en fleksibel service af høj kvalitet, der tilpasser servicen og sætter tidligt ind
- ✓ der sætter borgeren og virksomheden i centrum
- ✓ der er risikovillig og ser muligheder frem for begrænsninger
- ✓ der gør op med bureaukrati, servicestandarder og nulfejlskultur
- ✓ med en optimal og effektiv styring baseret på nærvær og samspil.

## DELVISION 2 : GRØNT BYLIV MED CENTRAL BELIGGENHED

*Vallensbæk er en grøn by tæt på storbyens muligheder. Det giver os nærhed og fællesskab kombineret med højt til loftet og udsyn.*

Vallensbæk er en kommune, der har beholdt sine grænser trods to kommunalreformer. Det giver en unik mulighed for at bevare den ånd og følelse af fællesskab, der altid har præget kommunen – både i forhold til hinanden, kommunen og politikerne.

Vallensbæk er en grøn kommune, der værner om miljøet. Vallensbæk er præget af kysten og de store rekreative arealer midt i kommunen. Vi har både lystbådehavn, Store Vejleådal, mosen, klimazoner, den grønne kile, strand og søer. Derudover har vi en bred diversitet i byrum lige fra den gamle landsby med stråttækte huse til moderne villa- og rækkehuskvarterer. Det giver gode muligheder for fritids- og idrætsliv i tæt kontakt med naturen og som en naturlig del af hverdagen.

For at bevare det grønne byliv skal vi arbejde bevidst med at bevare byens nærhed til naturen, både gennem vores strategiske arbejde med lokal Agenda 21, lokalplaner og via bæredygtige miljøhensyn. Det er et fælles ansvar at passe på vores miljø og tænke bæredygtigt, og det skal ske i et samspil mellem kommune, borgere, erhvervsliv og foreninger.

Vallensbæk Kommune har en størrelse, der gør, at der ikke behøver at være langt fra ord til handling. Vi kan hurtigt tilpasse og ændre os. Dette skal vi udnytte og bruge til at styrke kommunens ansigt udadtil. Vi skal give rum til at udfolde samspillet og fællesskabet og styrke borgernes følelse af nærhed, nærvær og tryghed, både i Vallensbæks byrum og på de tidspunkter og steder, hvor borgeren møder kommunen.

I kraft af vores centrale placering tæt på København har vi en indbygget åbenhed mod omverdenen. Det giver os udsyn, mangfoldighed og god tilgængelighed til omverdenen. Det skal vi udnytte. Vi har en unik mulighed for at kombinere det grønne byliv med storbyens muligheder. Vi har erhvervs muligheder og et godt samarbejde med de øvrige kommuner i Øresundsregionen, bl.a. gennem arbejdet med den fokuserede vækstdagsorden. Det gør vi bl.a. ved at styrke vores profil som bo-kommune, hvor vi kan tiltrække både borgere med job og virksomheder og arbejdspladser samt tilbyde optimale forhold for erhvervslivet, så vi er attraktive som erhvervs-kommune.

### VI ER EN KOMMUNE:

- ✓ med et stærkt værdifællesskab
- ✓ som har et aktivt fritids- og foreningsliv i tæt kontakt med naturen
- ✓ der har et grønt byliv tæt på storbyens muligheder
- ✓ med udsyn, mangfoldighed og god tilgængelighed for omverdenen
- ✓ der byder på ambitiøse forhold for erhvervslivet
- ✓ som understøtter familie-, fritids- og arbejdslivet.

## DELVISION 3 : ET SUNDT LIV ER ET GODT LIV

*Det giver livskvalitet at være sund. Vallensbæk skal støtte borgerne og lette vejen til gode vaner.*

Et sundt liv starter hos borgeren selv, i borgerens dagligdag og nærmiljø, og det er vores opgave som kommune at skabe rammerne for et sundt liv og støtte borgernes sundhed. Den enkelte borger kan selv gøre meget for at være sund, men kommune og foreninger kan bidrage til at gøre det lettere for borgeren at komme i gang og holde de gode vaner. Vi skal sikre os optimale forhold til at understøtte dette.

Vi er af den overbevisning, at forebyggelse og tidlig indsats styrker både livskvaliteten og økonomien i sidste ende. Der er en stærk kultur for forebyggelse og en bred vifte af eksisterende tilbud til borgerne, som vi skal videreudvikle.

Vallensbæk har i kraft af sin størrelse, variation mellem natur og byrum og den nærhed, der eksisterer, en unik mulighed for at styrke indsatsen yderligere. Vi kan indbyde til samspil og arbejde på tværs af faggrupper og med andre parter på sundhedsområdet som praktiserende læger, foreninger og vores borgere, der kan være med til at løfte opgaven via frivillighed. Vi kan være nærværende og i dialog med borgerne, oplyse og lære dem om sundhed, og vi kan tilbyde et byrum, som indbyder til bevægelse og aktivitet samt gode muligheder inden for både breddeidræt og eliteidræt.

Vi er en kommune:

---

- ✓ **der støtter borgerne og letter vejen til gode vaner**
- ✓ **som fokuserer på sundhed, forebyggelse og tidlig indsats**
- ✓ **med en bred vifte af sundhedstilbud**
- ✓ **hvis byrum og natur indbyder til bevægelse og aktivitet**
- ✓ **der har gode tilbud inden for bredde- og eliteidræt.**

## DELVISION 4 : VILJE TIL ILDSJÆLE

*Vi udvikler Vallensbæk i samarbejde med ildsjæle, der har lyst til at tage initiativ og aktivt være med til at sætte dagsordenen.*

Vallensbæk er en kommune med aktive og engagerede borgere. Sammen skaber vi gode og solide tilbud til alle. Vi er en kommune, der giver rum og rammer til at udfolde dette fællesskab og engagement – Vallensbæk har vilje til ildsjæle.

Det er et fælles ansvar at skabe en god kommune med nærvær, nærhed og tryghed. Kommunen skal bidrage og invitere borgere, erhvervsliv og foreninger med til at løfte de opgaver og udfordringer, vi ser. Det kan være gennem frivilligt arbejde, mentorordninger, foreningsarbejde eller blot den almindelige opmærksomhed mod hinanden.

De aktive og engagerede borgere afspejler sig i et rigt foreningsliv med stor variation i tilbud og aktiviteter.

En borger i Vallensbæk har mulighed for at være sund, tilfreds, aktiv og udvikle sig. Man kan være aktiv i kultur-, fritids- og foreningslivet – også på græsrodsniveau. Det vil for eksempel sige, at forældrene engagerer sig i skolelivet, at borgere deltager i det frivillige arbejde og virksomheder engagerer sig i erhvervsvejledning af unge. Der er mulighed for at udvikle sig som menneske, at dygtiggøre sig, dyrke sine talenter og videreuddanne sig.

Vi er en kommune:

---

- ✓ **der har et rigt foreningsliv og stort variation i tilbud og aktiviteter**
- ✓ **med aktive og engagerede borgere**
- ✓ **der udvikler kommunen sammen med ildsjæle**
- ✓ **hvor alle kan tage ansvar og engagere sig i lokalsamfundet**
- ✓ **der giver rum og rammer for fællesskab og engagement**
- ✓ **som skaber rammerne for et aktivt og udviklende liv med mulighed for at lære og dygtiggøre sig livet igennem.**



## DELVISION 5 : ET UDVIKLENDE BØRNE- OG UNGELIV

*I Vallensbæk har vi fokus på helheden i børn og unges liv. Vi skal styrke, udfordre og udvikle børns talent og muligheder, så de får et liv i balance med høj livskvalitet.*

Vi arbejder for at understøtte det hele menneske ud fra en helhedstænkning, hvor der er en god sammenhæng i børn og unges hverdag og udvikling. Eksempelvis ønsker vi, at daginstitutioner og skoler i Vallensbæk har hver deres pædagogiske profil, som udvikler børnenes kreativitet og initiativlyst. Endvidere har vi fokus på overgange fra dagpleje til daginstitution, til skole og fritidsordning og videre til uddannelse samt fokus på aktiv inddragelse af vores kultur- og fritidsaktiviteter. Skolerne skal have fokus på mere end undervisning – de skal have fokus på læring for livet. Vi skal have en udfordrende skole.

Vi skal sammen med børnene, forældrene og andre parter sørge for, at børn og unge har en kulturel, værdimæssig og uddannelsesmæssig ballast der gør, at de kan træffe de rigtige valg i forhold til uddannelse, arbejdsliv, miljø og sundhed. De skal styrkes, udvikles og dyrke deres talent, så de som voksne kan indgå på arbejdsmarkedet og få et liv i balance med høj livskvalitet.

Fundamentet for et godt liv er et dynamisk arbejdsliv. Vi er derfor meget opmærksomme på den stigende ledighed blandt unge i Danmark. En af vores styrker er, at vi i Vallensbæk har et højt uddannelsesniveau og samarbejder med omverdenen om at styrke uddannelse, virksomhedskontakt og erhvervsrettet vejledning. De unge er vores fremtid, og vi skal satse på dem ved at give dem den bedste ballast og de bedste uddannelsesmuligheder og dermed de bedste forudsætninger.

### Vi er en kommune:

- ✓ **der styrker, udvikler og dyrker børn og unges talent**
- ✓ **som tilbyder god sammenhæng i børn og unges hverdag og udvikling**
- ✓ **med udfordrende skoler**
- ✓ **der giver de unge mulighed for at træffe de rette valg.**

# TEMAER

*For at nå vores visioner er der i kommuneplanstrategi 2014 sat fokus på otte temaer, der skal arbejdes med de kommende fire år.*

Strategien er udledt af vores delvisioner og består af otte temaer. Ved at arbejde med dem, når vi et skridt længere mod vores vision "Det hele menneske i fremtidens boligby". Temaerne er:

- ▶ Vi er energieffektive og forebygger klimaforandringer
- ▶ En fremtidssikret infrastruktur
- ▶ Grønne områder og urbanisering i balance
- ▶ Bedre rammer og dialog, så alle kan bidrage til kommunens udvikling
- ▶ Et styrket erhvervsklima og en ambitiøs erhvervsservice
- ▶ Vi skal sikre kvalificeret arbejdskraft
- ▶ Uddannelse der udfordrer, styrker talent og giver job
- ▶ Sundhed gennem forebyggelse – en tidlig og rettidig indsats

Du kan læse mere om de otte temaer, og hvad vi vil opnå.

## 1. VI ER ENERGIEFFEKTIVE OG FOREBYGGER KLIMAFORANDRINGER

*Vi vil gå foran og gøre forsøg, når det kommer til at kystsikre og demonstrere bæredygtighed, energibesparelser og mindskelse af miljøbelastning. Løsninger og samarbejder skal være de mest effektive.*

Vallensbæk udfordres af klimaforandringer og et øget forbrug. Vi er et kystnært og lavtliggende område, hvilket betyder højere vandstand i Køge Bugt, mere nedbør om vinteren samt hedeølger og voldsomme regnskyl om sommeren. Der er derfor behov for at øge indsatsen for klima og bæredygtighed. Det er vigtigt, at vi passer på det, vi har, så Vallensbæk også i fremtiden har en attraktiv natur, biologisk mangfoldighed og gode fysiske rammer. Vi skal handle lokalt for at bidrage til en global bæredygtig udvikling og have fokus på klimasikring, pleje- og spildevandsplaner og sikring af værdier i infrastruktur og bygninger.

Opgaven med at sikre bæredygtig udvikling er en tværgående opgave, og der skal arbejdes helhedsorienteret, tværfagligt og langsigtet med henblik på at sikre sammenhæng i beslutninger vedrørende miljømæssige, trafikale, erhvervsmæssige, sociale, sundhedsmæssige, uddannelsesmæssige, kulturelle og økonomiske forhold. Hensynet til en bæredygtig udvikling skal indgå som en naturlig del af alle aktiviteter.

Kommunen skal gå foran, når det kommer til at kystsikre og demonstrere bæredygtighed, energibesparelser og mindskelse af miljøbelastningen. Vores løsninger og de samarbejder, vi indgår i, skal være de mest effektive.

Klima og bæredygtighed er et fælles ansvar, der skal løftes i samspil med borgere, erhvervsliv, foreninger, Gate 21 samt forsyningsselskaber, herunder HOFOR og BIOFOS. Sammen med det lokale Agenda 21-råd skal vi derfor satse på brug af netværk, dialog og nye samarbejdsformer.

Vi skal sammen med borgere, erhvervsliv, organisationer og foreninger arbejde med at træffe klimavenlige valg, sikre dialog og kommunikation om klima, naturoplevelser og bæredygtighed og sørge for en tidlig indsats på klimaområdet. Vi skal turde gøre forsøg med klimaindsatser som f.eks. LAR-projekter (lokal afledning af regnvand), alternative energikilder og konkrete initiativer som fx delecycler.

**Vi er en kommune som vil:**

- ✓ klimasikre vores fysiske rammer
- ✓ benytte de mest effektive løsninger
- ✓ gøre forsøg med klimaindsatser.

## 2. EN FREMTIDSSIKRET INFRASTRUKTUR

*Infrastruktur skal skabe udvikling, sammenhænge og understøtte vores værdier. Vi vil arbejde for moderne og effektive løsninger - også digitale, der understøtter borgere og erhverv.*

Vallensbæk Kommune har en god infrastruktur, både i forhold til vejnettet, offentlig transport samt velfungerende og smukke stisystemer. Størstedelen af vores borgere pendler til arbejdspladser uden for kommunen, og vi har en let adgang til transport, hvilket er væsentligt for en god bo-kommune. Samtidig gør vores geografiske placering os attraktive som erhvervskommune, vi har let til adgang til motorvej, togforbindelser, lufthavn, den kommende faste forbindelse over Femern Bælt, Øresundsbroen og resten af Danmark. Et faktum, vi skal være bevidst om og styrke i fremtiden.

Infrastrukturen er vigtig og i rivende udvikling på grund af store projekter som letbanen og udbygning af stationscenteret. Samtidig er fokus på infrastrukturen vigtig, fordi borgerne føler, at kommunen er opdelt infrastrukturelt i et nord og et syd af den grønne kile.

Den igangsatte udvikling af trafikårer og infrastruktur medvirker til, at vi bliver stadig mere attraktive som bo-kommune i Øresundsregionen. Vi skal bruge infrastrukturen til at skabe udvikling på andre områder i kommunen, og vi skal sikre, at infrastrukturen understøtter vores værdier om nærhed og sammenhæng i kommunen samt at infrastrukturen understøtter borgerens hverdag uanset alder og behov. Vi skal sørge for at se infrastrukturen i en helhed med det mål at skabe sammenhæng mellem nord og syd samt sammenhæng mellem by, land og natur.

Vi skal arbejde med infrastrukturen i dialog med borgere og erhverv samt andre relevante parter. Vi skal bl.a. arbejde for at skabe sikre skoleveje, gode forhold for cyklister og fodgængere og fremme brugen af kollektiv transport. Vi skal fokusere på de store veje og tilpasning af vejnettet til trafikken samt stillezoner. Vi skal understøtte borgernes og virksomhedernes miljømæssige og sundhedsmæssige valg, når det kommer til infrastruktur og transport, bl.a. gennem fokus på cykelstier og cykelstier.

Udviklingen øger støjgenerne i Vallensbæk. Derfor skal vi have fokus på at reducere støjen i samarbejde med andre myndigheder på tværs af opdelingen mellem lokal, regional og statslig infrastruktur.

En anden udvikling sker på det digitale område, hvor de mest moderne og effektive digitale løsninger og netadgang er en vigtig del af fremtidens boligby. Digital infrastruktur og effektive løsninger giver grobund for et godt arbejdsliv, et rigt fritidsliv, gode sociale relationer samt et velfungerende erhvervsliv og skal derfor være til stede i en erhvervs- og familievenlig kommune. Det er et krav til en kommune i Øresundsregionen, og derfor er det naturligt, at Vallensbæk arbejder for dette.

Vi er en kommune som vil:

- ✓ bruge infrastrukturen til at skabe udvikling i kommunen
- ✓ skabe sammenhæng mellem nord og syd samt sammenhæng mellem by, land og natur
- ✓ arbejde for, at infrastrukturen understøtter borgerne og virksomhederne i at træffe de miljømæssige og sundhedsmæssige bedste valg
- ✓ reducere støjen i samarbejde med andre myndigheder
- ✓ arbejde for de mest moderne og effektive digitale løsninger og netadgange.

### 3. GRØNNE OMRÅDER OG URBANISERING I BALANCE

---

*Vi vil have velplejede byrum og grønne områder, der er til for at blive brugt. De skal invitere til mangfoldighed og oplevelser samt være æstetiske og bæredygtige til gavn for både borgere og erhverv.*

I Vallensbæk Kommune kan man trække sig tilbage fra hovedstadens byliv, stresse af og få ro til fordybelse – Vallensbæk tilbyder et frirum i den travle hverdag. Vi har en bred variation i natur, byrum, oplevelser og aktiviteter, alt sammen lige udenfor døren. Vi har fx digital kunst, spændende faciliteter og tilbud i Fremtidens Borgerhus, naturlegepladser, heste, strand og mose. De grønne områder og byrummene udnyttes i en vifte af fritids- og aktivitetstilbud på tværs af generationer med mulighed for et aktivt og sundt liv. Hos os skal byrum og grønne områder give oplevelser og være til for at blive brugt – hos os må græsset betrædes.

Vallensbæk udvikler sig bl.a. med store infrastrukturprojekter og med udviklingen af stationstorvet og Fremtidens Borgerhus. Udviklingen giver os mulighed for at nytænke byrum, fx interaktive byrum, og byrum, der inviterer til mangfoldighed og oplevelser samtidig med, de er grønne, æstetiske og bæredygtige.

Udviklingen udfordres af planloven, der begrænser vores frie brug af områderne. Det betyder, at det er en udfordring at udbygge faciliteter som idrætscenteret. Samtidig udfordrer planloven helheden i kommunen, fordi den bidrager til en opdeling af Vallensbæk i nord og syd. Trods denne udfordring er det vigtigt, at vi tænker i helheder i udviklingen af det grønne og byrummene – frem for opdelt i bydele som nord og syd. Det understøtter nærheden og skaber sammenhæng i kommunen som helhed.

Vi skal værne om det unikke ved Vallensbæk og fortsat have bynær natur, hvor by og land smelter sammen. Derfor skal vi tænke i alternativ brug. Byrummene og de grønne områder skal ikke blot være gennemgangsområder, men skal byde på kunst- og motionsoplevelser.

Vallensbæk skal være en præsentabel kommune, både for borgerne og virksomhederne. Vallensbæk skal fremstå velplejet og pænt. Vi skal bekæmpe graffiti, sikre optimal pasning af vores fortove, veje og byrum, have fokus på lys i byrummet samt det æstetiske dynamiske byrum. Vi skal pleje og passe på vores grønne områder og tænke bæredygtigt. Det er vigtigt, at borgerne føler et fælles ansvar for vores byrum og grønne områder. Et fælles ansvar kræver kommunikation og dialog. Vi skal kommunikere om de grønne områder i skolerne, skabe opbakning til en hensigtsmæssig adfærd i forhold til affald og inddrage grundejerforeninger og frivillige i plejen af de grønne områder, fx æbleplantager plejet af frivillige.

Vi er en kommune som vil:

---

- ✓ bruge vores arealer, både byrum og grønne områder til aktiviteter og kunst og fritidsoplevelser
- ✓ tænke byrum på ny
- ✓ have Vallensbæk til at fremstå velplejet og pænt til gavn for både borgere og virksomheder
- ✓ tænke bæredygtigt.

## 4. SUNDHED GENNEM FOREBYGGELSE – EN TIDLIG OG RETTIDIG INDSATS

---

*Vi samarbejder om at forebygge, opspore og behandle sygdomme gennem en borgernær, patientrettet og tidlig indsats samt en bred vifte af tilbud – også i relation til borgere med særlige behov.*

Kommunens sundhedsindsats er vokset med og siden kommunalreformen i 2007. I mange år har man arbejdet med sundhedstjenester til børn, men i dag er der stor fokus på forebyggelse og patientrettede indsatser med henblik på at forebygge indlæggelser og sygdomsforløb. Samtidig smelter sundhedsindsatsen sammen med en række andre af kommunens opgaver på fx ældreområdet og sociale og beskæftigelsesrettede tilbud. Der er opstået et behov for, at kommunens opgaver i grænselandet til sygehusvæsenet styrkes.

Vi skal forebygge og opspore sygdomme, så de ældre forbliver raske og sunde. Stadig flere får kroniske livsstils-sygdomme. Med det nærvær, der karakteriserer Vallensbæk, har vi har mulighed og ansvar for tidlig opsporing med fokus på screening, forebyggende kurser og et ansvar for at gøre en indsats på tværs af fagområder og i et samspil med relevante parter, fx sundhedshusene og de praktiserende læger.

Vi skal arbejde målrettet med patientrettede indsatser, der fungerer som alternativer til indlæggelser samt rehabiliterende indsatser i alle dele af sygdomsforløb, ligesom vi skal sikre god støtte, når man kommer hjem fra hospitalet. Vi skal have fokus på specialiserede sygeplejefunktioner i eget hjem, på rehabilitering og egenomsorg, brug af telemedicin, samarbejde mellem hospitaler, kommuner og almen praksis med tilbud i nærmiljø og inddragelse af lægefaglige kompetencer. Vi skal bruge velfærdsteknologi med omtanke, så det opleves som et kvalitetsløft, der ikke erstatter, men frigiver hænder.

Vi skal sikre tilbud om motion, både til de ældre og til børnene i dagtilbud og skoler. Samtidig skal vi sikre, at motionsmuligheder og faciliteter er let tilgængelige – og motion skal tænkes ind i planlægningen af de grønne områder og byrum. Vi skal fortsætte med at udvikle vores tilbud vedrørende rygning og alkohol samt kost, sidstnævnte fx i form af flere tilbud a la Fars Køkkenskole, kostvejledning i skoler og i tilknytning til idrætsfaciliteter og idrætsliv.

Vi skal have fokus på sundhedsfremmende og borgerrettede forebyggelsestiltag, ikke mindst i relation til børn og unges sundhed. Derudover skal vi være særligt opmærksomme på borgere med særlige behov, fx familier med handicap, asperger eller ADHD eller unge med stofmisbrug osv.

Vi er en kommune som vil:

---

- ✓ forebygge, opspore og sikre en tidlig indsats
- ✓ arbejde med patientrettede indsatser i alle dele af et sygdomsforløb
- ✓ bruge velfærdsteknologi med omtanke
- ✓ sikre, at motion og kostbevidsthed indgår som naturlig del af hverdagen
- ✓ understøtte borgere med særlig behov.

## 5. UDDANNELSE DER UDFORDRER, STYRKER TALENT OG GIVER JOB

---

*Vi skal sikre glade børn og unge, der har mulighed for at uddanne sig, dyrke deres talent og få en plads på arbejdsmarkedet. Der skal være mulighed for at uddanne og udvikle sig gennem hele livet.*

Uddannelse og læring er fundamentet for et godt liv. Vi skal sikre børn og unge får den bedst mulige start på livet med alle muligheder åbne til at få en uddannelse, dyrke deres talent og derigennem få en plads på arbejdsmarkedet. Og vi skal sikre, at borgeren har mulighed for at uddanne og udvikle sig gennem hele livet. Derfor er uddannelse og læring centralt i udviklingen af Vallensbæk. Vallensbækborgeren skal være velkvalificeret og aktiv på arbejdsmarkedet og i sit liv.

Vi skal give børn lov til at være børn, være nærværende og hylde det enkelte barns stærke sider, men samtidig sikre, at de er glade børn med de bedst mulige forudsætninger for at træffe de rigtige uddannelsesvalg. Vi skal have fokus på at give dem de rette kompetencer med i bagagen – de skal være dygtige, selvstændige og kompetente børn, der er klædt på til at fungere og lære i et moderne bæredygtigt samfund med høj faglighed, de skal have sociale kompetencer, IT-kompetencer, læringskompetencer, kulturel viden og viden om demokrati. Og de skal være aktive i idræts- og foreningslivet.

Vi skal have et bredt fokus på uddannelse og læring. Vi skal have en udfordrende skole, som ligger blandt de 25 % bedste i landet på den nationale skolerangliste. Læring er omdrejningspunktet for et samfund og skal finde sted hele livet og være for både børn og voksne. Vi skal have fokus på overgange og indhold i dagtilbud, på folkeskolen og i folkeskolereformen, og vi skal have fokus på tilbuddene til de unge. Flere unge skal have en uddannelse, der giver job og dermed en fremtid på arbejdsmarkedet.

Vi har et ansvar for at fastholde de unge i uddannelse og motivere dem til at yde deres bedste og sikre, at de får den bedst mulige vejledning undervejs i deres opvækst og ungdom. Børn og unge skal vejledes til de rette valg – en opgave der kun kan løses sammen med forældre, virksomheder, vejledere, uddannelsesinstitutioner og de unge selv. Vi skal sætte tidligt ind og hjælpe dem, der har behov for ekstra hjælp og støtte.

Vallensbæk skal tilbyde muligheder for at videreuddanne sig og lære hele livet. Vi skal arbejde på "skoler for livet" og have fokus på læringscentre, hvor der tilbydes en bred vifte af tilbud for læring, uanset alder. Læring skal ikke kun tilfredsstille borgernes individuelle behov, men også ses som et aktivt bidrag til at fastholde borgere på arbejdsmarkedet og understøtte virksomheder og erhvervslivets udvikling og muligheder for kompetente medarbejdere. Læring er et samfunds livsnerve.

Vi er en kommune som vil:

---

- ✓ have nærværende og glade børn, der dyrker deres talent og har en bred vifte af kompetencer
- ✓ have en udfordrende skole blandt landets 25 % bedste
- ✓ vejlede flere unge til at gennemføre en uddannelse, der giver job
- ✓ tilbyde læringscentre og livslang læring
- ✓ sætte tidligt ind og støtte børn med særlige behov og deres familier.

## 6. VI SKAL SIKRE KVALIFICERET ARBEJDSKRAFT

---

*Vi vil skabe jobmuligheder, sikre en god dialog med virksomheder og støtte de unges vej ind på arbejdsmarkedet - vi skal understøtte borgernes tilknytning til arbejdsmarkedet i alle faser af livet.*

Vallensbæks borgere er aktive på arbejdsmarkedet, og det er vigtigt for det hele menneske. Derfor skal vi bibeholde og sikre en attraktiv erhvervsprofil for vallensbækborgeren – ikke mindst hos de unge. Vi skal give alle borgere mulighed for at bevæge sig i en positiv retning ift. arbejdsmarkedet.

For virksomhederne er det afgørende at have adgang til kvalificeret arbejdskraft i nærområdet. For kommunens borgere er det vigtigt med adgang til jobmuligheder. Vi skal arbejde for at skabe flere arbejdspladser og sikre vækst – ikke kun i kommunen, men også på egnen og i Øresundsregionen som helhed.

Vi kan imidlertid ikke gøre det alene. Beskæftigelsesindsatsen er en fælles opgave, der skal løftes i et samspil med erhvervsliv, andre kommuner, uddannelsesinstitutioner og ikke mindst borgerne. Vi skal have en prioriteret og god dialog med virksomhederne og hjælpe dem med at få opfyldt deres behov for arbejdskraft. Samtidig skal vi åbne op for, at virksomhederne tager elever, ledige i praktik eller i job, hvis der kommer en jobåbning. Vi skal med en tidlig indsats støtte borgeren i tilknytningen til arbejdsmarkedet i alle faser af livet – både som ledig, under sygdom og under uddannelse.

Vi er en kommune som vil:

---

- ✓ bibeholde og sikre en attraktiv erhvervsprofil for vallensbækborgeren
- ✓ skabe flere arbejdspladser
- ✓ arbejde sammen med virksomhederne om beskæftigelsesindsatsen
- ✓ sætte tidligt ind og støtte borgeren i tilknytningen til arbejdsmarkedet i alle faser af livet
- ✓ sikre uddannelse af høj kvalitet, livsvarig læring samt bedre erhvervs- og uddannelsesvejledning af vores unge.

## 7. ET STYRKET ERHVERVSKLIMA OG EN AMBITIØS ERHVERVSSERVICE

---

*Vi vil gøre en forskel for erhvervslivet; tilbyde gode vilkår, tænke proaktivt og i helheder. Vi vil nedbryde barrierer mellem privat og offentlig, sikre et smidigt samspil og let adgang til kommunen.*

Vallensbæk Kommune har igennem de seneste år været i vækst og har trukket nyt erhverv til og etableret arbejdspladser i kommunen. Erhvervslivet er i fokus i Vallensbæk.

Det er naturligt, at vi sætter fokus på, hvad kommunen kan gøre for at understøtte erhvervslivet i en bredere kontekst. Vallensbæks vækst og skatteindtægter fra virksomheder og borgere er et fundament for kommunens velstand. Det giver os råd til gode daginstitutioner og skoler, plejeboliger og andre velfærdsydelser. Samtidig er Vallensbæk en del af Vestegnen og Øresundsregionen, hvor der er en fokuseret vækst dagsorden med henblik på at tiltrække erhverv og skabe flere arbejdspladser for at skabe velstand.

Vallensbæk vil gøre en forskel for erhvervslivet. Vi vil tilbyde ordentlige vilkår og understøtte det dynamiske arbejdsliv. Vi vil lette hverdagen og skabe optimale rammer for at kunne drive virksomhed fx gennem erhvervsservice, straks-afklaring og supplerende af myndighedsrollen med en service rolle.

Opgaven kan kun løftes i et samarbejde med erhvervslivet og ved at tænke helhedsorienteret og være proaktiv. Det betyder, at erhvervsliv og virksomheder skal inviteres til en tættere dialog med kommunen. Vi skal arbejde med at nedbryde barrierer mellem privat og offentlig og sikre et smidigt samspil og en let adgang til kommunen.

Vi understøtter erhvervslivet og det dynamiske arbejdsliv ved at tilbyde moderne faciliteter og service af høj kvalitet, fx fleksible tilbud mv. samt en velfungerende infrastruktur.

Vi er en kommune som vil:

---

- ✓ tilbyde gode vilkår for erhvervslivet
- ✓ tænke helhedsorienteret og være proaktive
- ✓ nedbryde barrierer mellem privat og offentlig
- ✓ sikre et smidigt samspil og en let adgang til kommunen. tilbyde moderne faciliteter og fleksibel service af høj kvalitet.



## 8. BEDRE RAMMER OG DIALOG, SÅ ALLE KAN BIDRAGE TIL KOMMUNENS UDVIKLING

---

*Vi skal med borgere, foreninger og erhverv skabe en bedre opgaveløsning med fokus på nærdemokrati, dialog, samspil og rammer. Det skal være let at tage en aktiv rolle og bidrage til vores udvikling.*

Vallensbæk skal bruge foreninger, ildsjæle, erhvervsliv og andre samarbejdsparter til en bedre opgaveløsning - ikke som erstatning for manglende ressourcer, men som et krydderi, der gør Vallensbæk unik. Vi skal bruge og se hinandens ressourcer.

Det er samspillet mellem politikere, kommune, borgere, virksomheder og foreninger, der giver det lokale demokrati og lokalpolitikken legitimitet. Vi er til for hinanden. Vi skal udnytte nærheden i kommunen og det faktum, at vi har et rigt og aktivt foreningsliv med engagerede borgere og virksomheder. Vi skal invitere borgere, virksomheder og foreninger til at tage en aktiv rolle og bidrage til kommunens og hinandens udvikling – uanset rollen som politiker, borger, medarbejder, forening eller virksomhed.

Vi skal have fokus på den gode dialog, også på tværs af generationer, og sikre inddragelse af både ressourcestærke og mindre ressourcestærke borgere. Vi skal fortælle om aktiviteter, tilbud, renoveringer af bygninger og andet. Vi skal desuden tilbyde en platform for ildsjælenes kommunikation. Vi skal være lydhøre og sikre forventningsafstemning i den daglige dialog med borgere, virksomheder og i brugerbestyrelser, og vi skal sikre, at kommunikationen mellem politiker, kommune og borger er klar og tydelig.

Vi skal sikre gode rammer for alle parter. Vi skal gøre det let for borgere, politikere, erhvervsliv og foreninger at være aktive i kommunens udvikling. Vi skal sikre, at det er let for både ressourcestærke og mindre ressourcestærke borgere at deltage og være aktive. Vi skal have fokus på mindre bureaukrati, forventningsafstemme rammer med politikere og understøtte det lokale demokrati. Vi skal tilbyde værktøjer som fx foreningsguider og fleksibel adgang til kommunens faciliteter, nyhedsplatforme, og vi skal udnytte de lokaler, vi har, fx kan lokaler på skoler benyttes til læring også efter skoletid. Vi skal give foreninger og erhvervsliv muligheder for at møde hinanden gennem arrangementer som fx forenings- og virksomhedsdage og anerkende de aktive ildsjæle og den gode indsats fx gennem skulderklap og hæder.

Vi er en kommune som vil:

---

- ✓ bruge borgere, foreninger, ildsjæle, erhvervsliv og andre samarbejdsparter til en bedre opgaveløsning
- ✓ fortælle om aktiviteter, tilbud, renoveringer af bygninger og andet
- ✓ tilbyde en platform for ildsjæles kommunikation
- ✓ kommunikere klart og tydeligt
- ✓ sikre gode rammer for ildsjæle.

# DE LOVMÆSSIGE KRAV TIL EN KOMMUNEPLANSTRATEGI

*Planlovens §23a ligger til grund for arbejdet med Kommuneplanstrategi 2014, der er en bred, samlet udviklingsstrategi for Vallensbæk. Strategien lægger op til en delvis revision af kommuneplan 2013.*

Kommunalbestyrelsen skal ifølge Planlovens § 23a offentliggøre en strategi for kommuneplanlægningen inden udgangen af den første halvdel af valgperioden – den såkaldte kommuneplanstrategi. Kommunalbestyrelsen kan i øvrigt offentliggøre en kommuneplanstrategi, når den finder det nødvendigt. Offentliggørelsen af Kommuneplanstrategien kan ske udelukkende digitalt.

Kommuneplanstrategien skal indeholde oplysninger om:

- ✓ den planlægning der er gennemført siden sidste revision af kommuneplanen
- ✓ kommunalbestyrelsens vurdering af udviklingen
- ✓ kommunalbestyrelsens strategi for udviklingen
- ✓ hvorvidt kommuneplanen skal revideres helt eller delvist

Rammerne er vide for kommuneplanstrategien. Den kan forholde sig bredt eller snævert til den fysiske planlægning og kan således både være en strategi for den fysiske planlægning og en helhedsstrategi for den overordnede udvikling i kommunen.

Kommuneplanstrategi 2014 er udarbejdet med udgangspunkt i de visioner, der blev formuleret i forbindelse med kommuneplanstrategi 2012. Kommuneplanstrategi 2014 tager udgangspunkt i Kommunalbestyrelsens beslutning om, at kommuneplanstrategien skal være en bred, samlet udviklingsstrategi for Vallensbæk. Kommuneplanstrategien skal skabe fælles fokus og overblik på tværs af fagområder i kommunen.

Det er vurderet, at kommuneplan 2013 fungerer godt som ramme for den fysiske planlægning, og det er derfor besluttet, at der kun skal foretages en delvis revision af kommuneplan 2013. Kommuneplanstrategi 2014 er udgangspunktet for en delvis revision af kommuneplan 2013 og dermed udarbejdelsen af en ny kommuneplan.

Kommuneplanstrategi 2014 giver ikke i sig selv mulighed for fremtidige anlægstilladelser. Det vurderes derfor, at forslaget ikke er omfattet af § 3 stk. 1 i lov om miljøvurdering af planer og programmer. På denne baggrund er planstrategien ikke omfattet af kravet om en miljøvurdering.

## PLANLÆGNING SIDEN SIDST

*Her kan du se en oversigt over ændrede planer siden vedtagelsen af kommuneplan 2013. De godkendte planer kan findes på hjemmesiden [www.plansystem.dk](http://www.plansystem.dk)*

- ▶ **Kommuneplantillæg nr. 1 – Klimatilpasningsplan**  
(i høring frem til 31. marts 2014)
- ▶ **Forslag til Kommuneplantillæg nr. 2 – mindre ændring til Lokalplanforslag nr. 90**  
Sendes i høring fra d. 14. maj til 9. juli 2014
- ▶ **Lokalplanforslag nr. 73.1 – udstykning af Bygaden 37 i Vallensbæk Landsby**  
Sendes i høring fra d. 14. maj til 9. juli 2014
- ▶ **Lokalplanforslag nr. 90 – Rosenfeldtvej ulige numre**  
Sendes i høring fra d. 14. maj til 9. juli 2014.